

## 参議院常任委員会調査室・特別調査室

|            |                                                                                                                                                                                           |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 論題         | 余白                                                                                                                                                                                        |
| 著者 / 所属    | 清野 和彦 / 国土交通委員会調査室                                                                                                                                                                        |
| 雑誌名 / ISSN | 立法と調査 / 0915-1338                                                                                                                                                                         |
| 編集・発行      | 参議院事務局企画調整室                                                                                                                                                                               |
| 通号         | 468 号                                                                                                                                                                                     |
| 刊行日        | 2024-7-25                                                                                                                                                                                 |
| 頁          | 奥付                                                                                                                                                                                        |
| URL        | <a href="https://www.sangiin.go.jp/japanese/annai/chousa/ripou_chousa/backnumber/20240725.html">https://www.sangiin.go.jp/japanese/annai/chousa/ripou_chousa/backnumber/20240725.html</a> |

※ 本文中の意見にわたる部分は、執筆者個人の見解です。

※ 本稿を転載する場合には、事前に参議院事務局企画調整室までご連絡ください（TEL 03-3581-3111（内線 75020）／ 03-5521-7686（直通））。

|   |   |  |  |  |  |   |   |   |   |
|---|---|--|--|--|--|---|---|---|---|
| 余 | 白 |  |  |  |  |   |   |   |   |
|   |   |  |  |  |  | 清 | 野 | 和 | 彦 |

本誌は今号においても「裏白」が生じなかった。私の目論見は大きく外れたが、再び「裏表紙の裏」を拝借する。

快くスペースを与えてくれる企画運営部（編集部）の皆さんには感謝しかない。いい仲間が集う、いい職場だ。

さて、NHKが1973年から5年ごとに行っている「日本人の意識」調査では、10の選択肢の中から「理想の仕事」を2つ選ばせている。その結果、1980年代以降、常に最多となっているのは「仲間と楽しく働ける仕事」である。また、同調査では「職場の同僚とは、どんなつきあいをするのが望ましいと思いますか。」という設問もあって、「なにかにつけ相談したり、たすけ合えるようなつきあい」を選んだ者が、第1回調査以降、第6回（1998年）を除き最も多くなっている。

若年人材の早期転職が増えており、それは公務の現場も例外ではない。こういった調査の結果をどう理解するかが、職場の「リテンション」（＝経営学において「従業員を組織内に確保すること」）を促進するための鍵になるのではないか。引き続き考えていきたい。

〔参考〕荒牧央（2019）「45年で日本人はどう変わったか（1）～第10回「日本人の意識」調査から～」『放送研究と調査』第69巻第5号

山本寛（2007）「組織従業員のHRM認知とリテンションとの関係―キャリア発達の観点から―」『産業・組織心理学研究』第20巻第2号

本誌企画委員長（国土交通委員会調査室）

●編集後記● 好評連載の「担い手」。第二弾は「林業」「鳥獣管理」と、山に関係するテーマが並びました。登山のシーズンを迎え、まもなく8月11日の「山の日」です。その趣旨である「山に親しむ機会を得て、山の恩恵に感謝する」きっかけとなりましたら幸いです。〔睡〕

**次号予告** 令和6年9月（予定）

- 本誌の掲載論文等の意見にわたる部分は執筆者個人の見解です。
- 本誌の掲載論文等を転載する場合には、事前に参議院事務局企画調整室までご連絡ください。
- 本誌の掲載論文等は、参議院ホームページ<[www.sangiin.go.jp](http://www.sangiin.go.jp)> 及びイントラネットの「立法調査情報」でもご覧いただけます。
- 本誌のバックナンバーは、右記QRコードからご参照ください。



## 立法と調査 No.468

令和6年7月25日 発行

編集・発行 参議院事務局企画調整室

〒100-0014 東京都千代田区永田町1-11-16  
参議院第二別館内

TEL 03-3581-3111（内線75020）  
03-5521-7686（直通）